

HELSINGBORGS IF
VERKSAMHETSBERÄTTELSE 2012





INNEHÅLL

ORD FRÅN STYRELSEN	2-3
KLUBBDIREKTÖREN	5
SENIORFOTBOLL.....	6-7
SAMMANSTÄLLNING A-LAGSFOTBOLL.....	8-9
UNGDOMSFOTBOLL	11
MARKNAD OCH FÖRSÄLJNING	12-13
ÅRETS HIF:ARE	15
MERITTECKEN/UTMÄRKELSER	16
LANDSLAGSUPPDRAK	19
FUNKTIONÄRER	20
STYRELSEN.....	21
HEDERS- OCH STÄNDIGA LEDAMÖTER.....	21
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE.....	23-24
RESULTATRÄKNING	25
BALANSRÄKNING.....	26-27
KASSAFLÖDESANALYS.....	28
TILLÄGGSUPPLYSNINGAR	29
NOTER	30-34
REVISIONSBERÄTTELSE.....	35

.....

DAGS FÖR ETT NYTT SPELSYSTEM

Efter guldåret 2011 var ambitionen att lyckas med konststycket att bibehålla en topplacering i Allsvenskan, samtidigt som vi hade målsättningen att kvalificera oss till ett gruppspel i en UEFA-turnering. Efter klar seger mot polska Wroclaw men förlust i dubbelmötet mot Celtic, där det lilla extra flytet saknades, var vi kvalificerade för gruppspel i Europa League. Ett gruppspel där vi presterade väl och efteråt konstaterade att vi inte är långt efter våra motståndare. Vi lyckades således med den målsättningen, men kunde inte infria förhoppningarna om en topplacering i Allsvenskan, där vi slutade på en sjätte plats.



För att lyckas prestera på hög nivå varje år är det vår bedömning att föreningen ska arbeta på ett lite annorlunda sätt mot tidigare år, samt med lite annan arbetsmodell än vad svensk elitfotboll generellt gör idag. Styrelsen har beslutat att anta utmaningen med att i ett lite kortare perspektiv bibehålla en hög målsättning avseende prestationen, samt att långsiktigt utveckla verksamheten för att skapa förutsättningar för att vinna allsvenskt guld betydligt oftare än tidigare och kontinuerligt delta i Europaspel.



ÅTERBETALNING AV STADENS KAPITALTILLSKOTT

Innan det arbetet kan påbörjas ville vi återbetala stadens kapitaltillskott från 2003, vilket gjordes den 16 oktober. Att fullgöra de åtagande som gjordes gentemot staden, och dess invånare, var en förtroendefråga och en viktig åtgärd inför ett fortsatt gott och konstruktivt samarbete i framtiden. Inte minst utifrån att det är en fundamental förutsättning att vi utvecklar Olympia till en modern samlingsplats för sociala och fotbollsmässiga upplevelser.

”För att lyckas prestera på hög nivå varje år är det vår bedömning att föreningen ska arbeta på ett lite annorlunda sätt...”

Utifrån våra nuvarande förutsättningar är vi ungefär den 5-6:e största klubben i Sverige, avseende omsättning med mera. Detta är väsentligt då det finns ett konstaterat samband, över tiden, mellan kostnaden för fotbollstruppen och tabellplacering. De klubbar som omsätter mest, störst driftsnetto, kommer högst upp i tabellen, även om den exakta ordningen kan variera och att mindre föreningar kan göra enstaka bra år. Vår bedömning är att denna utveckling kommer bli än tydligare i framtiden.

NYA ARENAN

Ombyggnaden av Olympia är tänkt att göras med fokus på en bättre upplevelse för vår publik, våra sponsorer och samarbetspartners. En renovering av Olympia är ett sätt att skapa förutsättningar för att vår goda ekonomiska bibehållas, och att Helsingborgs IF skall fortsätta utvecklas som förening och varumärke. Vi har därför under det gångna året arbetat intensivt, tillsammans med staden, för att ge projektet bästa möjliga förutsättningar. Ett ombyggt Olympia kommer att vara en viktig del i arbetet med att öka våra intäkter. Ökade intäkter är nödvändiga för att vi ska ha möjlighet att utveckla andra delar av vår verksamhet.



SATSNING PÅ EGNA TALANGER

I lite förenklad och akademisk form kan därför den antagna strategin sammanfattas som att vi skall utveckla och kapitalisera våra ”produkter” på ett mer pro-aktivt sätt. Vi kommer successivt att satsa mer resurser på att skapa bättre förutsättningar för våra ungdomar att utvecklas och etablera sig i seniorlaget. Att därigenom skapa en mindre men mer kontinuerlig och kontrollerad genomströmning av spelare till spelarmarknaden, i och



utanför Sverige, och samtidigt öppna en möjlighet för de egna talangerna som har kapacitet och tillräcklig kvalitet för A-laget. Det innebär att vi kontinuerligt avser tillföra seniortruppen minst en ung spelare varje år och aktivt söka transferering av spelare på positioner där en lovande spelare finns bakom. Förhoppningen är att vi därmed genomför något fler, men kanske ekonomiskt något mindre, transfers än tidigare. Erfarenheten den senaste tiden är att transfermarknaden påverkas av det ekonomiska läget och osäkerheten i Europa, varför det kan ta ett tag innan vi kan se ett något förändrat HIF växa fram.

Fokuserar vi på framgång får det konsekvenser, men skapar vi den bästa verksamheten kommer framgång konsekvent!

Claes Ohlsson
Ordförande



Foto: Bildbyrå

KLUBBDIREKTÖREN

BÄST I EUROPA.

Det kan tyckas vara en kaxig rubrik men sanningen är den att vi är den klubb som lyckats absolut bäst av de svenska lagen i Europaspelet. Sedan intåget 1996/1997 har vi spelat 74 Europamatcher i 11 av 17 säsonger och sedan gruppspelen i Champions League 2000/2001 har vi nått gruppspel i UEFA-cupen 2007/2008 och därefter avancemang till sextondelsfinal, samt i år gruppspel i Europa League. Detta är viktigt för oss och en konsekvens av våra framgångar i Allsvenskan. Vi har också visat att skillnaden i enstaka matcher inte är så stor utan att vi kan rå på lag som har femfaldigt större omsättning (eller ännu större) och därmed bättre resurser för spelarutveckling och rekrytering.

Liksom som vår ordförande Claes Ohlsson skriver på förra uppslaget så är det viktigt för oss att ha en bra verksamhet. Hur mäter vi då detta? Ett mått är naturligtvis ökade intäkter, ett annat att vi förmår utveckla talanger till vårt representationslag, ett tredje sportslig framgång. Det är då glädjande att konstatera att våra marknads- och publikintäkter fortsätter att öka i år igen. Detta trots svikande publiksiffror i slutet av Allsvenskan. Vi sålde nästa 5000 säsongkort vilket är en bra siffra och medlemsantalet nådde nya rekordnivåer, vi är numera nästan 4000 medlemmar i vår fina förening.

NYA ARENAN OCH TRÄNAREN GÅR HAND I HAND


Men vi lutar oss inte tillbaka och tycker att livet är skönt. Tvärtom intensifierar vi våra ambitioner att utveckla våra arbetsmetoder och intäktsmodeller. Vi har tillfört resurser på ekonomi- och marknadssidan för att bli ännu starkare i vår ekonomistyrning samt försäljning. Likaså förbereder vi oss på vad en ny arena innebär, det blir en helt ny produkt att sälja. I seniortruppen har Roar Hansen tagit över rodret tillsammans med Kalle Björklund, Erik Edman och Sven Andersson. Det är en del i våra långsiktiga tankar hur vi vill förädla HIF. I dessa planer ingår talangutveckling, försäljning och prestation som naturliga delar.



SKÅNES STOLTHET

Vi vill vara regionens lag. Inom tio mils radie bor det nästan 4 miljoner människor, inom vårt närområde drygt 300 000. Vi vill vara första alternativet för alla skåningar, det gäller allt från publik, partners till nya unga lovande fotbollsspelare som vill vidare i karriären. Det finns en oerhörd potential i vårt närområde och vi är gärna ett draglok för regionen.

Årets Europaspel har marknadsfört regionen i Spanien, Holland, Polen, Skottland, Wales och Tyskland. Alla de besökare som kom till Helsingborg med anledning av matcherna var överförtjusta. De ekonomiska effekterna kan inte beräknas exakt, men om vi räknar på restaurangbesök, övernattnings och shopping i samband med matcherna pratar vi om tiotals miljoner som dessa besökare omsatt vid sina besök i stan. Det motiverar fortsatta satsningar på vår arena. Vi är till för att glädja andra. Det fortsätter vi gärna med.



Paul Myltenberg
Klubbdirektör

2012 – ÅRET SOM VARJE HIF-HJÄRTA KOMMER MINNAS SOM EN BERGOCHDALBANA.

Efter säsongen 2011 med tre titlar, historiska "trippeln", i bagaget var förväntningarna höga på oss inför 2012. Såväl internt som externt. För oss var det oerhört viktigt att ladda om, inte minst med tanke på vår stora spelaromsättning från sommaren 2011. Vi kände att vi var tvungna att balansera upp truppen med yngre spelare eftersom vi inte hade någon från egna led då en del hade valt att gå vidare. Vi tog in Loret Sadiku, Jere Uronen, Emil Krafth samt Daniel Nordmark. Fyra spelare som inte bara breddade truppen utan även från och till var startspelare. Vi var tvungna att förnygra laget då vi måste se längre än just 2012.



Vi tog även in två etablerade spelare som Walid Atta och Alfred Finnbogason. Alfred kom sent in i truppen och var inte förstasparet som forward. Vi var långt gångna med argentinarerna Maxi Urutti. Vi var överens, men klubben drog tillbaka affären och vi fick ändra fokus tätt in på den allsvenska premiären. Walid Atta såg vi som en ren bonus när vi fick möjligheten att knyta honom till oss.



FEMTE RAKA!

Vi började tävlings säsongen på bästa sätt med att vinna Supercupen över AIK med 2-0. Men sedan gick det inte som vi önskat, vi fick en reaktion på de tidigare framgångssäsongerna. Det blev förlust i den allsvenska premiären och det blev fel fokus under våren. Vi var inte helt eniga hur vi skulle hantera Allsvenskan kontra Champions League och vi blev påmind om det hela tiden från externt håll. Vi gjorde för lite mål under våren, mycket på grund av alla forwardsskador vi hade under vintern.

Vår målsättning var att nå en Europaplats i Allsvenskan samt att ta oss till ett gruppspel i Europaspellet under hösten. Vi behövde väcka truppen till liv efter våren och behövde göra något. Vi valde att göra en tränarförändring, som blev mycket större än vi förväntat oss. Per-Ola Ljung avsattes och med detta tog Conny Karlsson beslutet att också hoppa av på grund av bristande motivation. Det hade vi inte räknat med. Stefan Schwarz tillsattes som assisterande tränare och efter Connys beslut blev Åge Hareide tillgänglig, vilket då kändes väldigt lägligt för oss när vi stod utan huvudtränare inför ett Champions League-kval. Både Åge och Stefan har stor internationell erfarenhet som är till stor fördel i dessa sammanhang. Vi fick ett lyft, precis som vi hade hoppats på. Vår offensiv blev bättre och det nya tränarlaget fick en smakstart med 4-1 mot Gefle på Olympia.

EN KAMP MOT KLOCKAN

Under sommaren gick vi in i Europaspellet och efter en mindre bra inledning mot TNS rullade det på bra. Mot polska storklubben Wroslaw vann vi totalt med 6-1 (3-0 borta) och hade därmed garanterat gruppspel i Europa League. Under samma period hade Alfred Finnbogason fått ett lyft och visade vilken utpräglad målskytt han är. Vi var överens om en förlängning. Allt var påskrivet, men vi blev blåsta av Lokeren. Alfred ville stanna i HIF, men blev tvingad till Heerenveen. Vi fick ändra våra planer helt, igen! Tiden tickade och bara 24 timmar före den viktiga matchen mot Celtic i Champions League blev Nikola Djurdjic klar. Under samma månad förstärkte vi truppen med David Accam, Alejandro Bedyoya och Peter Larsson. En satsning som vi kände var tvunget för att klara av hösten.



Samtidigt som vi skulle spela de viktiga matcherna mot Celtic hade vi ett mycket tufft spelschema i Allsvenskan med tre bortamatcher mot Elfsborg, Djurgården och AIK. Det är olyckligt att det blev så. Och under samma period fick vi några avgörande domslut mot oss. Inte minst mot AIK då vi gjorde 2-0, men där målet inte godkändes trots att bollen var långt över mållinjen.



MED FORTSATT GLÖD

Efter den här perioden hade vi kniven på strupen i varje match för att klara vår målsättning. Känslan var att många hade gett upp säsongen såväl internt som externt. Men så kände inte laget. Vi spelade i en bra grupp i Europa League. Vi gjorde bra prestationer, men hade oflyt. Under hösten avslutade vi Allsvenskan med nio matcher utan förlust. Det var inte vårt år, vi hade inte marginalerna på vår sida. Vi slutade på en sjätteplats i Allsvenskan, men det var inte långt upp till en tredjeplats. Vi slutade trea i vår grupp i Europa League och är det enda svenska lag som undvikit jumboplatsen i gruppspelet. Vi gjorde näst flest mål i Allsvenskan.

”Vi var tvungna att förnygra laget då vi måste se längre än just 2012.”

En av anledningarna att vi inte alltid fick trepoängarna med oss var skadeläget i truppen och speciellt på en position – mittförsvaret. Vi visade att vi hade en stark trupp, men det går inte att frångå att 11-12 olika mitt-låsuppsättningar satte sina spår i vårt försvar.

Jesper Jansson
Sportchef

A-TRUPPEN – MATCHER

SPELDAG	TID	MOTSTÅND	INFO	PUBLIK	ARENA	RESULTAT
2012-01-28	18.00	HIF - Wisla Kraków	Vänkskapsmatch	50	Estadio Algarve	0 - 2
2012-02-01	18.00	HIF - GNK Dinamo Zagreb	Vänkskapsmatch	100	Estadio Algarve	0 - 1
2012-02-04	21.00	HIF - SK Rapid Wien	Vänkskapsmatch	140	Estadio Algarve	1 - 1
2012-02-17	14.00	HIF - Esbjerg fB	Vänkskapsmatch	400	Höganäs Sportcenter	1 - 1
2012-02-24	17.00	Rosenborg BK - HIF	Vänkskapsmatch	500	Lerkendal Konstgräsplan	2 - 0
2012-03-03	13.00	Östers IF - HIF	Vänkskapsmatch	1.500	Tipshallen	0 - 0
2012-03-19	16.00	Ängelholms FF - HIF	Vänkskapsmatch	200	Ängelholms IP	4 - 4
2012-03-24	14.00	HIF - AIK	Supercupen	5.590	Olympia	2 - 0
2012-04-02	19.00	IFK Norrköping - HIF	Allsvenskan	8.225	Nya Parken	1 - 0
2012-04-08	17.30	HIF - IF Elfsborg	Allsvenskan	13.107	Olympia	2 - 1
2012-04-11	19.00	Örebro SK - HIF	Allsvenskan	5.612	Behrn Arena	0 - 0
2012-04-16	19.00	HIF - GAIS	Allsvenskan	8.102	Olympia	1 - 1
2012-04-21	14.00	Åtvidabergs FF - HIF	Allsvenskan	4.219	Kopparvallen	1 - 2
2012-04-27	19.00	HIF - Mjällby AIF	Allsvenskan	9.514	Olympia	1 - 1
2012-05-02	19.00	HIF - AIK	Allsvenskan	9.343	Olympia	0 - 0
2012-05-05	16.00	GIF Sundsvall - HIF	Allsvenskan	2.503	Norrporten Arena	0 - 1
2012-05-10	19.00	Malmö FF - HIF	Allsvenskan	23.638	Swedbank Stadion	3 - 0
2012-05-13	17.30	HIF - BK Häcken	Allsvenskan	10.038	Olympia	3 - 2
2012-05-16	19.00	Kalmar FF - HIF	Allsvenskan	7.026	Guldfågeln Arena	1 - 1
2012-05-23	19.00	HIF - Djurgårdens IF	Allsvenskan	9.861	Olympia	1 - 1
2012-06-15	18.00	FK Haugesund - HIF	Vänkskapsmatch	2.138	Haugesund stadion	4 - 3
2012-06-21	17.00	HIF - Silkeborg IF	Vänkskapsmatch	340	Olympia	2 - 0
2012-06-26	17.00	HIF - FC Nordsjälland	Vänkskapsmatch	889	Olympia	3 - 2
2012-07-02	19.00	HIF - Gefle IF	Allsvenskan	8.597	Olympia	4 - 1
2012-07-09	19.00	IFK Göteborg - HIF	Allsvenskan	12.029	Gamla Ullevi	1 - 1
2012-07-14	16.00	HIF - Syrianska FC	Allsvenskan	8.416	Olympia	1 - 0
2012-07-17	20.15	The New Saints FC - HIF	UEFA Champions League	1.408	Park Hall	0 - 0
2012-07-21	16.00	Syrianska FC - HIF	Allsvenskan	2.002	Södertälje fotbollsarena	1 - 3
2012-07-25	19.15	HIF - The New Saints FC	UEFA Champions League	5.613	Olympia	3 - 0
2012-07-28	16.00	HIF - IFK Norrköping	Allsvenskan	8.639	Olympia	1 - 2
2012-08-01	20.45	WKS Slask Wroclaw - HIF	UEFA Champions League	13.522	Municipal Stadium	0 - 3
2012-08-04	17.00	HIF - Sunderland AFC	Vänkskapsmatch	4.025	Olympia	2 - 0
2012-08-08	18.00	HIF - WKS Slask Wroclaw	UEFA Champions League	4.836	Olympia	3 - 1
2012-08-12	15.00	HIF - Kalmar FF	Allsvenskan	9.150	Olympia	7 - 2
2012-08-18	16.00	IF Elfsborg - HIF	Allsvenskan	9.881	Borås Arena	2 - 1
2012-08-21	20.45	HIF - Celtic FC	UEFA Champions League	12.200	Olympia	0 - 2
2012-08-25	16.00	Djurgårdens IF - HIF	Allsvenskan	7.363	Råsunda	3 - 1
2012-08-29	20.45	Celtic FC - HIF	UEFA Champions League	51.566	Celtic Park	2 - 0
2012-09-02	15.05	AIK - HIF	Allsvenskan	14.548	Råsunda	2 - 1
2012-09-15	16.00	HIF - GIF Sundsvall	Allsvenskan	7.812	Olympia	4 - 0
2012-09-20	21.05	Levante UD - HIF	UEFA Europa League	13.540	Estadi Ciutat de València	1 - 0
2012-09-24	20.45	HIF - Malmö FF	Allsvenskan	14.191	Olympia	1 - 1
2012-09-27	18.00	BK Häcken - HIF	Allsvenskan	4.368	Rambergsvallen	2 - 2
2012-09-30	15.00	HIF - Åtvidabergs FF	Allsvenskan	7.114	Olympia	3 - 0
2012-10-04	19.00	HIF - FC Twente	UEFA Europa League	5.578	Olympia	2 - 2
2012-10-07	15.00	Mjällby AIF - HIF	Allsvenskan	4.874	Strandvallen	0 - 2
2012-10-21	15.00	HIF - Örebro SK	Allsvenskan	7.862	Olympia	1 - 1
2012-10-25	19.00	HIF - Hannover 96	UEFA Europa League	8.338	Olympia	1 - 2
2012-10-28	15.00	GAIS - HIF	Allsvenskan	1.711	Gamla Ullevi	1 - 3
2012-10-31	19.00	HIF - IFK Göteborg	Allsvenskan	9.016	Olympia	2 - 0
2012-11-04	15.00	Gefle IF - HIF	Allsvenskan	1.873	Strömvallen	2 - 2
2012-11-08	21.05	Hannover 96 - HIF	UEFA Europa League	33.200	AWD-Arena	3 - 2
2012-11-11	13.00	FC Høllviken - HIF	Svenska Cupen	1.190	Høllvikens IP	1 - 2
2012-11-22	19.00	HIF - Levante UD	UEFA Europa League	4.453	Olympia	1 - 3
2012-11-29	15.00	HIF - Ängelholms FF	Vänkskapsmatch	200	Olympia	5 - 2
2012-12-06	21.05	FC Twente - HIF	UEFA Europa League	21.000	De Grolsch Veste	1 - 3

ALLSVENSKAN

PL	LAG	M	V	O	F	MÅL	D	P
1.	IF Elfsborg	30	18	5	7	48-29	19	59
2.	BK Häcken	30	17	6	7	67-36	31	57
3.	Malmö FF	30	16	8	6	49-33	16	56
4.	AIK	30	15	10	5	41-27	14	55
5.	IFK Norrköping FK	30	15	7	8	50-43	7	52
6.	Helsingborgs IF	30	13	11	6	52-33	19	50
7.	IFK Göteborg	30	9	12	9	36-41	-5	39
8.	Åtvidabergs FF	30	9	10	11	48-48	0	37
9.	Djurgården	30	8	13	9	37-40	-3	37
10.	Kalmar FF	30	10	7	13	36-45	-9	37
11.	Gefle IF FF	30	9	9	12	26-37	-11	36
12.	Mjällby AIF	30	8	10	12	33-39	-6	34
13.	Syrianska FC	30	9	7	14	35-45	-10	34
14.	GIF Sundsvall	30	6	11	13	35-46	-11	29
15.	Örebro	30	5	9	16	32-46	-14	24
16.	GAIS	30	1	9	20	24-61	-37	12



PUBLIKSNITT

HEMMAMATCHER	PUBLIK
HIF - MALMÖ FF	14.191
HIF - IF ELFSBORG	13.107
HIF - BK HÄCKEN	10.038

HIF - DJURGÅRDENS IF	9.861
HIF - MJÄLLBY AIF	9.514
HIF - AIK	9.343
HIF - KALMAR FF	9.150
HIF - IFK GÖTEBORG	9.016
HIF - IFK NORRKÖPING	8.639
HIF - GEFLE IF	8.597

HIF - SYRIANSKA FC	8.416
HIF - GAIS	8.102
HIF - ÖREBRO SK	7.862
HIF - GIF SUNDSVALL	7.812
HIF - ÅTVIDABERGS FF	7.114
Medel	9.384

STATISTIK

SPELARE	ALLSVENSKAN	SVENSKA CUPEN	CHAMPIONS LEAGUE	EUROPA LEAGUE	SUPERCUPEN	TOTALT	TRÄNING
Alfred Finnbogason	17	12	0	0	4	1	34
Alejandro Bedoya	9	1	0	0	2	0	12
Álvaro Santos	19	4	1	2	4	1	31
Andreas Linde	0	0	0	0	0	0	0
Ardian Gashi	27	0	1	0	6	0	34
Christoffer Andersson	23	0	1	0	6	1	31
Chris Martinez	0	0	0	0	0	0	0
Daniel Andersson	1	0	0	0	0	0	1
Daniel Nordmark	26	5	0	0	5	1	37
David Accam	10	3	1	0	2	0	16
David Svensson	0	0	0	0	0	0	0
Emil Krafft	9	0	1	0	0	0	10
Emil Åberg	0	0	0	0	0	0	0
Erik Edman	8	0	0	0	1	0	9
Erik Sundin	14	3	0	0	3	0	20
Erik Wahlstedt	10	0	1	0	5	0	16
Erlend Hanstveit	16	0	1	0	1	0	18
Jere Uronen	17	2	1	0	5	0	25
Jesper Björkman	2	1	0	0	0	0	3
Joseph Baffo	16	0	0	0	1	0	17
Loret Sadiku	19	0	0	0	5	0	24
Lucas Ohlander	0	0	0	0	0	0	0
Marcus Bergholtz	4	0	0	0	0	0	4
Mattias Lindström	23	1	1	0	4	0	29
May Mahlangu	30	0	1	0	6	0	37
Mohamed Ramadan	0	0	0	0	0	0	0
Nikola Djurdjic	11	10	0	0	2	0	23
Peter Larsson	7	0	1	0	0	0	8
Pär Hansson	29	0	1	0	6	0	36
William Kvist	0	0	0	0	0	0	0
Rachid Bououzouan	23	2	1	0	1	0	27
Thomas Sörum	23	2	1	0	6	4	32
Walid Atta	18	5	0	0	6	1	29

Siffrorna står för matcher och mål, träningsmatcher är inte inräknade i totalstatistiken.



Foto: Bildbyrå

STARTELVAN 2018 TAR FORM.

HIF:s ungdomsavdelning har fortsatt att ta kliv framåt under 2012. Våra pojkelitlag (12-15 år) är i Sverigetoppen i sina respektive åldersgrupper, vilket har varit ett av våra mål de senaste åren. Spelar vi mot de bästa lagen och klarar av det bra, tror vi att vi utvecklar våra spelare på ett bättre sätt. Våra 11-åringar gjorde en fantastisk insats genom att komma trea i Gothia Cup, samt fick väldigt mycket beröm för hur de spelade fotboll.

Vårt U15 vann inofficiella SM för femtonåringar i Örebro Elite Cup efter att bland annat vunnit mot Örebro SK, Djurgården och Hammarby.

”Totalt sätt har vi haft sexton spelare som spelat landskamper eller varit på landslagsläger...”

HIF:ARE VÅGAR TA FÖR SIG

Tipselitlagen, U17 och U19 har gjort en bra säsong med topplatser i sina respektive ungdomsallsvenska serier samt finalplats för båda lagen i en internationell turnering i Holland. Flertalet U19-spelare har under året tränat med A-laget och även varit med på deras träningsläger. Två spelare har även erbjudits A-kontrakt till nästa år (David Svensson och Jesper Björkman) och som ”grädde på moset” fick Jesper Björkman möjlighet att debutera i Allsvenskan mot GAIS borta där han även blev målskytt!

Totalt sett har vi haft sexton spelare som spelat landskamper eller varit på landslagsläger i fyra åldersgrupper, vilket är mycket positivt.

STÖRRE ENGAGEMANG

Under 2012 har vi startat två projekt för att utveckla fler unga fotbollsspelare i regionen genom att HIF ansvarar för fotbollsträningen på skolor med fotbollsprofil. Både



på PeterSvenskolan och Rydebäcksskolan tränar HIF-ledare killar och tjejer som spelar i andra klubbar än i HIF. Under 2013 ska vi göra allt vi kan för att förbättra verksamheten ytterligare samt utveckla fler bra spelare. Målsättningen är självklart att förbereda våra spelare så bra som möjligt för att de ska kunna ta näst steg i sin utveckling och för de äldsta, att ta steget upp i A-truppen. Det ska vi göra genom att öka specialträningen (teknik, taktik och fysik), ha en röd tråd genom hela verksamheten, fokus på individuell utveckling samt en ökad kravbild på spelarna.

2012 har HIF erhållit bidrag från HIF-Vännerna och föreningen för Barn- och Ungdomsvård i Helsingborg. Extra medel som vi är mycket tacksamma för och som skapar ökade möjligheter till att utbilda nya duktiga fotbollsspelare i Helsingborgs IF.

Vi ser fram emot ett spännande 2013!

Jonas Ohlander
Ungdomsansvarig

HIF STÅR FÖR EN BRA AFFÄR.

Helsingborgs IF betyder väldigt mycket för väldigt många. Det märker vi inte bara på läktaren. Engagemanget vid sidan av planen är stort och ofta imponerande. Supportrar, sponsorer och Helsingborgs Stad har alltid stått bakom oss. Även när det blåst snålt. 2003 var ett mörkt år för vår stolta klubb och utan stadens ekonomiska stöd hade vi inte hämtat oss. Under de åren som gått har vi gjort avbetalningar. Avbetalningar inte bara i form av pengar utan även i sportslig framgång. Dessa framgångar har bl.a lett till spel i UEFA Europa League 2008 och 2012, möjligheter som gjort att vi den 16 oktober 2012 kunde betala de sista 16,4 miljonerna till Helsingborgs Stad. Tack för förtroendet! Ingen kan idag tvivla på att de som vågade satsa på oss gjorde en bra investering.

”...möjligheter som gjort att vi den 16 oktober 2012 kunde betala de sista 16,4 miljonerna till Helsingborgs Stad.”

Det är med respekt och ödmjukhet vi har arbetat fram en affärsplan för de närmaste åren med tydliga mål för föreningen. Nya arenan kommer naturligtvis vara en grundplåt till vår satsning framåt. Men lika viktigt är det att vår målsättning genomsyrar hela verksamheten.

Under året arrangerade vi inte mindre än 26 aktiviteter, förutom våra tävlingsmatcher under 2012. Detta har engagerat näringslivet till att finna en attraktiv mötesplats där kreativiteten och affärsmässiga kontakter har inletts.

Medan HIF Partner stärker klubbens verksamhet idé- och ekonomiskt, erbjuder klubben Partnern möjlighet att mötas i en stimulerande miljö där nya affärskontakter kan frodas och varumärken stärkas.



HIF SYNS ÖVER HELA SVERIGE

Att HIF är ett välexponerat varumärke till gagn för våra samarbetspartners och för att öka attraktiviteten till Helsingborg är väl känt. Under perioden mars-oktober 2012 exponerades vi i inhemska tevekanaler inte mindre än vid 358 tillfällen (92:14 timmar) inför en samlad tevepublik på 78.603.000 tittare.

I tryckta medier har det skrivits och diskuterats spaltmeter om HIF under året, antalet bilder som exponerades våra samarbetspartners uppgick till 799 st, bara bildutrymmet uppgick till 222.783 cm². Ett värde på hisnande 21.749.813 kronor.

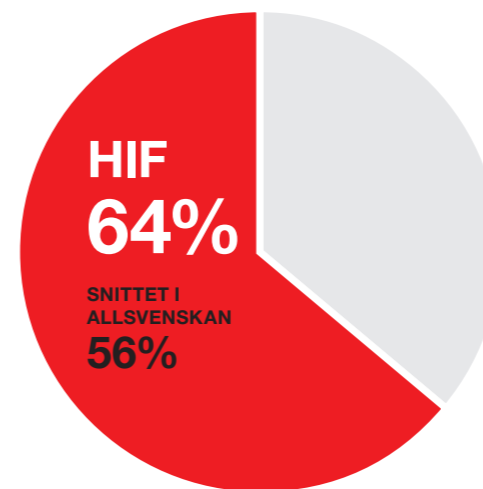
Därutöver tillkommer alla bloggar, webbartiklar, som har exponerat och kommunicerat HIF.

Vi är stolta över det breda intresset för HIF.

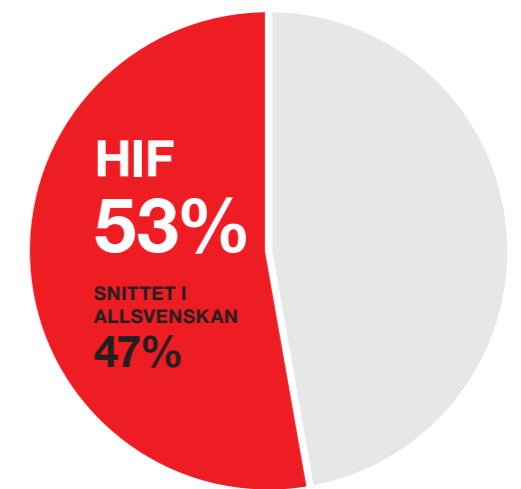
Rickard Nilsson
Marknadschef

VI ÄR STADENS LAG, DET HAR VI PAPPER PÅ.

Det är ofint att skryta men ibland är det svårt att låta bli. Vi kan idag visa upp ett varumärke som är starkare än på länge. Att investera i HIF innebär att du knyts samman med en organisation som är med i utvecklingen av regionen. Det visar en undersökning gjord av SKI 2012.



ÄR EN ATTRAKTIV KLUBB I UMGÄNGESKRETSEN



INTRESSET FÖR ALLSVENSK FOTBOLL LIGGER ÖVER SNITTET



KÄNNEDOM/IMAGE JÄMFÖRT MED KONKURRERANDE LAG



Foto: Blabbyrå

ARDIAN GASHI – ÅRETS HIF:ARE

Det prestigefyllda priset Årets HIF:are gick 2012 till den norske mittfältskämpen Ardian Gashi. HIF har haft ett antal framträdande norrmän genom åren (Arild Stavrum, Lars Bakkerud, Björn Johansen, Stig Johansen m fl), men Ardian blev den förste norrmannen att få priset som delats ut i 31 år av HIF och Rydbergs Ur. Ett pris han uppskattar stort.

– Det är oerhört kul, det är ett bevis på att man gjort något bra. Jag fick priset som Årets mittfältare i Norge, men det var ett tag sedan. Man kan göra mycket bra under en karriär, men det glöms ofta bort i efterhand. Men när man får en utmärkelse så finns man i historieböckerna. Att finnas med i HIF:s böcker bland många HIF-profiler är en ära för mig. Att jag är förste norrmann är en bonus, säger Gashi med ett leende.

Ardian kom till Helsingborg från Norge för tre år sedan och har därefter varit en stor del av HIF:s ryggrad. Under sitt första år överraskade han hela fotbolls-Sverige och bidrog till klubbens andraplats i Allsvenskan samt cupguld. 2011 var han en av två spelare som spelade samtliga 30 allsvenska matcher när HIF tog sitt första SM-guld sedan 1999. I år har han hållit ihop ett jagat mästarlag som levt under en stor förändringsprocess, men som har presterat väl både nationellt som internationellt med en Supercuptitel, Champions Leagueplayoff och grupp-spel i Europa League som tre stora höjdpunkter.

”Det är oerhört kul, det är ett bevis på att man gjort något bra.”

Han har onekligen satt avtryck på svensk fotboll och i HIF med sitt utmärkande spel på det centrala mittfältet. En mittfältskämpe och vinnarskalle av högsta kaliber. I diverse omröstningar nämns Ardian Gashi alltid bland motståndarspelarna som en ”jobbig motspelare”. Hans ettriga och kämpande spel har varit en trygghet för HIF och en fruktan för motståndarlag.

Ardian är inte bara en centralfigur i HIF utan även i landslagssammanhang. Under hösten ryckte han in i det norska A-landslaget när förbundskaptenen Egil Olsen behövde en mittfältare i VM-kvalet borta mot Cypern. Det fortsatte med landslagsspel i början av januari där han presterade bra i Sydafrika.

Det blir som sagt Ardian som tar hem Årets HIF:are som förste norrmann och kan nu lägga till ytterligare en titel i sin samling som redan innehåller fem raka titlar med HIF. Dags för en skyttetitel 2013 på äldre dar?

VI HAR FÅTT PRISET

Följande spelare har blivit Årets HIF:are sedan priset instiftades 1982:

1982 - Birger Johansson
1983 - Dan Hedin
1984 - Pär-Olof Ohlsson
1985 - Mikael Martinsson
1986 - Sven-Åke Landgren
1987 - Pieter Esberg
1988 - Lino Boriero
1989 - Jan Möller
1990 - Björn Lilius
1991 - Jonas Dahlgren
1992 - Henrik Larsson
1993 - Sven Andersson
1994 - Ola Nilsson
1995 - Andreas Jakobsson
1996 - Roland Nilsson
1997 - Mattias Jonson
1998 - Peter Wibrån
1999 - Sven Andersson
2000 - Ulrik Jansson
2001 - Christoffer Andersson
2002 - Alvaro Santos
2003 - Jesper Jansson
2004 - Mattias Lindström
2005 - Atiba Hutchinson
2006 - Erik Wahlstedt
2007 - Henrik Larsson
2008 - Christoffer Andersson
2009 - Henrik Larsson
2010 - Marcus Lantz
2011 - Pär Hansson
2012 - Ardian Gashi

MERIT- OCH UTMÄRKELSE- TECKEN 2012

INGVAR WENEHEDS FOND

- Jesper Björkman, Senior

BERTIL HANSSONS MINNESFOND

- David Svensson, U19

ERIK NILSSONS FOND

- Elias Andersson, U16

ARNE LINDERS HEDERSPRIS

- Felix Olsson-Lundgren, U14

HOLGER PERSSONS FOND

- Jack Blomqvist, U12

BILL PETTERSSONS FOND

- Noor Jassem, U10

JOJES HEDERSPRIS

- Alex Wejdrup, målvakt ungdom

BETTY HOLMS MINNESFOND

- Måns Ekvall, spelare

MERITTECKEN I

Stora klubbmärket i silver

- Anders Dahlvig
- Anthony Power
- Carl-Johan Ekman
- Elias Assaf
- Fredrik Widell
- Henrik Leveau
- Johan Grevåker
- Johan Svensson
- Magnus Lembrer
- Mattias Svensson
- Max Råvik
- Mikael Gath
- Ola Bergman
- Patrik Jarl
- Rachid Bouaouzan
- Robin Stolt
- Sara Onsmark

MERITTECKEN II

Lilla klubbmärket med guldkrans

- Alvaro Santos
- Brane Mijatovic
- Niklas Duarte
- Patrick Bubicic
- Pär Hansson
- Stig Svensson

MERITTECKEN III

Manschettknappar

- Ingen meriterad

MERITTECKEN IV

Guldur

- Magnus Nilsson
- Kenneth Sjöberg

MERITTECKEN V

Standar

- Ingen meriterad

STÄNDIG LEDAMOT

- Erik Wahlstedt

UTMÄRKELSETECKEN I

Silvermedalj

- Larry Larsson
- Per-Ola Ljung
- Kenneth Sjöberg

UTMÄRKELSETECKEN II

Guldmedalj

- Staffan Eliasson
- Sverker Eliasson





Foto: Bildbyrå

HIF - EN SPRÅNGBRÄDA FÖR LANDSLAGET

HIF fortsätter att vara framträdande när det gäller landslagsspelare från P15 upp till senior. Två HIF-spelare representerade det svenska A-landslaget 2012 samt fem spelare i respektive landslag. Alltså en seniortrupp med hela sju A-landslagsspelare. Det är nästan en tredjedel av A-truppen.



Foto: Bildbyrå



Foto: Bildbyrå

Dessutom representerade Joseph Baffo, Emil Krafft och Loret Sadiku det svenska U21-landslaget under 2012. Vid landslagssamlingarna är det glesst om spelare på HIF-träningarna!

17 spelare från HIF:s ungdomslag P15-P19 har under 2012 representerat Sveriges olika landslag. Framtiden ser ljus ut för HIF!

Utöver HIF:s duktiga fotbollsspelare har HIF en organisation i toppklass som utöver sitt dagliga arbete i HIF har olika nationella uppdrag inom fotbollsrbörelsen.

A-LANDSLAGS-UPPDRAG

Sverige

- Pär Hansson
- Marcus Holgersson

Finland

- Jere Uronen

Norge

- Ardian Gashi
- Thomas Sörum

Island

- Alfred Finnbogason

Sydafrika

- May Mahlangu

UNGDOMS-LANDSLAG

U21-Landslag

- Joseph Baffo
- Emil Krafft
- Loret Sadiku

U21-Landslag Finland

- Jere Uronen

P19-Landslag

- Andreas Linde
- Lucas Ohlander

P18-Landslag

- Emil Krafft
- Linus Müller
- William Kvist
- Mattias Freij
- Rasmus Lindgren

P17-Landslag

- Måns Ekvall
- Gustav Jarl
- Måns Lagmark
- Fredrik Widlund
- Tobias Tönnerberg

P16-Landslag

- Elias Andersson
- Anton Kinnander
- Jon Birkfeldt

P15-Landslag

- Måns Herrmann
- Yonathan Getachew
- Anton Olsson

UPPDRAG PÅ NATIONELL OCH DISTRIKTSNIVÅ FÖR UNGDOM

- Claes Ohlsson
Skånes FF styrelse
- Paul Mylberg
SvFF representant och domarkommitté, European Club Association
- Frederik Ericsson,
European Club Association
- Jonas Ohlander
European Club Association
- Hans Carell
European Club Association
- Stefan Jansson
SkFF representant
- Leif Troedsson
SkFF och SvFF Mv-instruktör
Mv-tränare Juniorlandslaget

UTBILDNINGAR

- Niklas Velander, Uefa Elite Youth

HELSINGBORGS IF 2012

FOTBOLL SENIOR

SPORTCHEF

- Jesper Jansson

HUVUDTRÄNARE

- Conny Karlsson tom 1206
- Åge Hareide from 1207

TRÄNARE

- Per-Ola Ljung tom 1206
- Stefan Schwarz from 1207

MÅLVAKTSTRÄNARE

- Sven Andersson

SCOUTCHEF

- Reine Almqvist

ADM CHEF UNGDOM

- Hans Carell

SJUKGYMNAST

- Martin Berg

FYSTRÄNARE

- Christer Olsson

LÅKARE

- Harald Roos
- Anders Lindstrand

MATERIALFÖRVALTARE

- Sverker Eliasson

U21-LAG

LAGLEDARE

- Staffan Eliasson

TIPSELIT VERKSAMHETEN

TIPSELIT ANSVARIG/ TRÄNARE U 19

- Niklas Velander

ASSISTERANDE TRÄNARE/ MÅLVAKTSTRÄNARE

- Leif Troedsson

LAGLEDARE

- Derik Wahlgren

SJUKGYMNAST

- Mattias Svensson

U17-LAG

TRÄNARE/POJKELITANSVARIG

- Ulrik Jansson

ASSISTERANDE TRÄNARE

- Martin Andersson
- Robin Stolt

LAGLEDARE

- Kenneth Sjöberg

UNGDOMSUTSKOTT

- Ingemar Nilsson
- Mats Ekberg
- Nils Larsson
- Jonas Ohlander
- Hans Carell
- Stefan Jansson
- Jens Karlsson

UNGDOMSANSVARIG

- Jonas Ohlander

KOORDINATOR UNGDOM

- Nils Larsson
- Christian Carlström

MARIA PARK ANSVARIG

- Jens Karlsson

VETERANLAG

- Bert Olsson
- Roger Krantz

P15

- Christer Olsson
- Magnus Nilsson
- Petter Nilsson

P14

- Jens Karlsson
- Johan Mäki
- Björn Hellberg
- Henrik Jakobsson

P13

- Pär Holmberg
- Niklas Duarte
- Benny Wahlgren
- Ashkan Esfandi

P12

- Fredrik Strand
- Tarik Saber
- Ignacio Sanchez

P11

- Staffan Larsson
- Olof Carlus
- Johan Svensson
- Brane Mijatovic

P10

- Mikael Palmberg
- Sara Onsmark
- Anthony Power

P9

- Christian Nilsson
- Mats Manlinger
- Joakim Olsson
- Magnus Lembrer

P8

- Brane Mijatovic
- Elias Assaf
- Ola Bergman
- David Åberg
- Jonas Rosell

P7

- Carl-Johan Ekman
- Patrik Jarl
- Max Råvik
- Fredrik Kocon
- Martin Annborn
- Goran Sabotkovski
- Ronny Frank

P6

- Fredrik Widell
- Mikael Gath
- Jonny Åkesson

P5

- Patrick Bubicic
- Hans Gribbling
- Fredrik Carlsson

ORGANISATION HELSINGBORGS IF

KLUBBDIREKTÖR

- Paul Myllenberg

EKONOMICHEF

- Robin Lundgren

EKONOMIASSISTENT

- Anna Johansson
- Lars Nilsson, 50% from 1209

MEDIAASSISTENT

- Tuan Nguyen

FOTBOLLSKONSULENT

- Stefan Jansson

PROJEKT/MEDLEM

- Fia Nilsson

RECEPTION/SHOP

- Stefan Nilsson
- Sophie Nilsson
- Anne-Christine Åberg
- Janne Vainio
- Thomas Morell (projektarb)

SLO

- Alexander Ström

MATERIALFÖRVALTARE

- Sophie Carlström

HIF SERVICE AB

MARKNADSCHEF

- Rickard Nilsson

SÄLJARE

- Henrik Leveau
- Theresia Lindkvist

INFORMATIONSCHEF

- Frederik Ericsson

FÖRSÄLJNINGSCHEF

- Christian Nilsson

ARENAANSVARIG

- Johan Grevåker

VAKTMÄSTARE

- Neil Cudmore
- Kent Sjöberg
- Stig Svensson
- Magnus Balkebo

STYRELSEN

HIF:s styrelse består av sju personer från och med årsmötet den 3 mars 2011.

CLAES OHLSSON

Ordförande sedan 2010

CHRISTER FERMVIK

Styrelseledamot sedan 2002

ANDERS WILLIAMSSON

Styrelseledamot sedan 2009

BERTH LINDÉN

Styrelseledamot sedan 2009

NILS PETERSEN

Styrelseledamot sedan 2009

ANDERS DAHLVIG

Styrelseledamot sedan 2010

ANN-KATARINA BERGSTEN

Styrelseledamot sedan 2011



HEDERS-, HONNÖRS- OCH STÄNDIGA LEDAMÖTER

HEDERSORDFÖRANDE

Ingvar Wenehed2000

HONNÖRSMEDLEMMAR (Nu levande)

Olle Larsson 1994
Ken Olofsson..... 1995
Adde Malmberg2011

STÄNDIGA LEDAMÖTER (Nu levande)

Verne Bjärebo..... 1962
Lars-Erik Ahlberg 1977
Mats Johansson..... 1983
Ulf Nielsen 1986
Tom Johansson..... 1986
Karl Persson..... 1988
Lars Bengtsson 1991
Roland Bengtsson 1992
Thomas Stenberg 1993
Ingvar Wenehed 1998
Urban Stoltz 1998
Roy Lindqvist2000
Per-Ola Ljung2001
Ulf Lauritzson2002
Staffan Eliasson2003
Bo Olsson.....2003
Lars Olsson.....2003
Sverker Eliasson.....2004
Claes Johansson.....2005
Larry Larsson2005
Ola Nilsson2005
Tommy Norell2006
Bert Olsson2006
Jan-Åke Persson.....2006
Kenneth Sjöberg2009



Foto: Blåbyrå

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

I våra sportsliga ambitioner lyckades vi att ta oss till gruppspel i Europa League under 2012. Det var tredje gången de senaste tretton åren som vi gick vidare från kvalspelet. Därmed är vi bäst i Sverige. I allsvenskan däremot uppnåddes inte målsättningen, vi slutade till sist på en sjätteplats och utan Europaspel nästa år genom placering i allsvenskan. Hoppet står nu till Svenska Cupen som spelas höst/vår från och med denna säsong. Det krävs en cupseger för att få chansen till nytt europaspel 2013. Vi har åter fortsatt utveckla både publik- och marknadsandelar och samtidigt ökat omsättningen med runt 50 %, främst tack vare gruppspelet i Europa League. Därmed omsatte vi för andra året i rad över 100 miljoner kronor och genererade vinst.

ORGANISATION OCH UTVECKLING

Styrelsen har haft samma sammansättning som tidigare år. Organisationen har förstärkts med en SLO, Supporter Liaison Officer, enligt nya krav från UEFA och Svenska Fotbollförbundet. Detta har slagit mycket väl ut. Under året vidtogs förändringar i tränarstaben under pågående säsong. Bytet skedde under sommaren och en kort-siktig lösning valdes för hösten. Under året har arbetet inriktats på att forma framtidens HIF. Detta utmynnade i en övergripande affärsplan och budget för de kommande två åren, 2013-2014. De sportsliga framgångarna varierar mellan åren, likaså de ekonomiska resultaten. Det betyder att ekonomiskt goda år också måste täcka sämre år.

EKONOMISKT UTFALL

Ekonomisk utveckling HIF-koncernen	2012	2011	2010	2009	2008	2007
Omsättning exkl spelarförsäljning	110 762	78 088	64 776	64 338	72 760	80 538
Driftsresultat	10 267	-6 370	-4 665	-8 037	-3 077	1 055
Balansomslutning	56 975	63 859	44 537	44 179	68 944	55 949
Eget Kapital	12 563	28 101	626	2 931	10 675	8 462
Soliditet *	22,1%	44,0%	1,4%	6,6%	17,7%	15,1%
Kassalikviditet **	0,94	1,23	0,80	0,91	0,89	0,61

* Soliditet = Eget Kapital / Tillgångar

** Kassa likviditet = Omsättningstillgångar exklusive varulager / Korta skulder

Den ekonomiska utvecklingen i såväl Sverige som Europa påverkar våra intäkter, samtidigt som våra kostnader till största delen är avtalsbundna över flera år. Det är därför viktigt att planera ekonomin i ett flerårsperspektiv.

RESULTAT 2012

Resultatet 2012 var positivt. Vid ingången av verksamhetsåret underbudgeterade vi verksamheten med runt 7 miljoner kronor, vid utgången av året så har detta vänt till en liten vinst om drygt 2 miljoner kronor. Vårt egna kapital som kraftigt förstärktes under 2011 har alltså förstärks ytterligare. Dock påverkas det egna kapitalet av återbetalningen av det ovillkorade kapitaltillskottet till Helsingborgs stad som genomfördes under året i enlighet med tidigare årsmötesbeslut. Samtidigt har föreningen nu reglerat samtliga de ekonomiska konsekvenser som följde av den ekonomiska krisen 2003.

Vidare har vi under året gjort en kontraktsförlängning med vår lagkapten Pär Hansson samt gjort investeringar för framtiden ibland annat en ny tränare, Roar Hansen.

Tvisten med Parma rörande vår del av vidareförsäljningen av spelaren McDonald Mariga avgjordes av FIFA till vår fördel. Det fanns dock delar som vi fortfarande inte var nöjda med varför vi valt att överklaga till CAS. Fallet beräknas avgöras under första kvartalet 2013.

Däremot förlorade vi delvis tvisten med Udinese angående solidaritetsersättning för spelaren Andreas Landgren. CAS beslutade att märkbart reducera ersättningen till oss med anledning av att spelaren redan deltagit i ett antal A-lagsmatcher. Detta beslut inverkar negativt på årets resultat.

SPELARFÖRVÄRV OCH FINANSIERING

Inför säsongen 2012 så anslöt ett antal nya unga spelare till klubben, Emil Kraft, Lloret Sadiku, Walid Atta, Jere Uronen och Daniel Nordmark. För dessa spelare användes delvis externa investerare enligt den nya modell som så framgångsrikt fungerat under 2011. Dessutom så tecknades korttidskontrakt med Alfred Finnbogasson, Peter Larsson, Alejandro Bedoya och Nikola Djurdjic. Den korta kontraktstiden motiveras bland annat med att antalet tävlingsmatcher ökade från 31 till 43 under en och samma säsong till följd av det lyckade europaspelet.

EKONOMISK STÄLLNING

Koncernens egna kapital uppgår till 12 563 tkr miljoner kronor efter årets resultat och efter att det ovillkorade kapitaltillskottet från staden till sin helhet återbetalts. Det bokförda värdet på spelartruppen uppgår 10792 tkr miljoner kronor vilket kan anses vara ett tämligen lågt värde.

STYRELSENS MÅLSÄTTNINGAR FÖR DEN EKONOMISKA UTVECKLINGEN

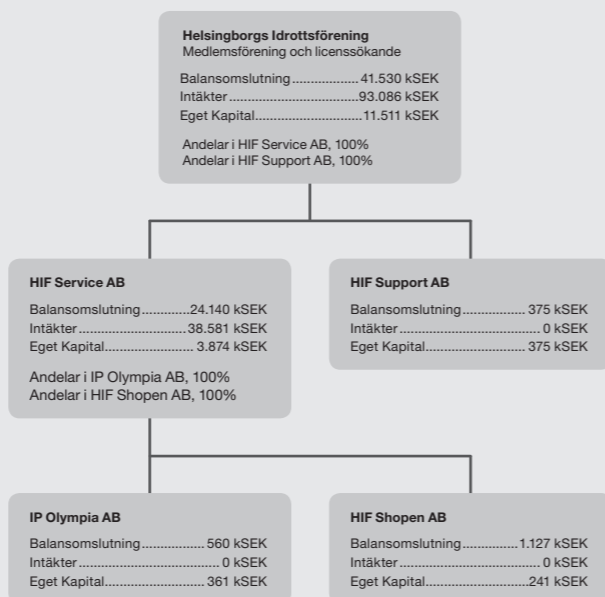
HIF har de senaste två åren omsatt betydligt mer än 100 miljoner och samtidigt genererat vinst. När vi nu går in i 2013 så är vi inte garanterade spel i Europa. Samtidigt befinner sig stora delar av Europa i lågkonjunktur. Det, i kombination med fortsatta ambitioner om att nå nya Europaspel, gör att vi kommer att underbalansera budgeten även 2013 i strävan att nå balans i budgeten för 2014. Vi kommer samtidigt att ha ambitionen att fortsätta sälja spelare i kombination med att nya talanger får chansen i A-truppen.

STYRELSENS FÖRSLAG

- Styrelsen föreslår årsmötet att;
- överföra årets vinst i ny räkning.

HIF-koncernens och föreningens ekonomiska ställning och resultat i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning samt notapparat.

GRAFISK PRESENTATION AV HELSINGBORGS IF (LICENSSÖKANDE) MED KONCERNFÖRETAG



RESULTATRÄKNING

(kSEK)

	Koncernen		Helsingborgs IF	
	2012	2011	2012	2011
Intäkter				
Publikintäkter	22 676	20 663	33 076	30 720
Sponsorintäkter	33 791	33 162	1 548	1 033
Sändningsrättigheter	13 714	15 775	13 714	14 818
Övrig Nettoomsättning				
<i>Fotboll</i>	77	65	77	65
<i>Arena</i>	914	1 088	0	0
<i>Affärsverksamhet</i>	950	2 016	0	9
	1 941	3 169	77	74
Övriga rörelseintäkter				
<i>Medlemmar</i>	1 646	1 574	1 646	1 574
<i>Spelartransfer inkl uthyrning</i>	Not 1	3 390	3 390	50 669
<i>Övriga rörelseintäkter</i>	36 994	3 745	38 446	5 223
	42 030	55 988	43 482	57 466
	114 152	128 757	91 897	104 111
Kostnader				
Försäljnings- och materialkostnader				
<i>Publik</i>	-3 436	-2 541	-2 474	-2 148
<i>Sponsorer och marknad</i>	-9 340	-8 187	-2 119	-1 837
<i>Fotboll</i>	-8 553	-4 954	-12 298	-8 407
<i>Arena</i>	-7 593	-7 449	-6	-4
<i>Affärsverksamhet</i>	-623	-1 205	-18	-16
<i>Medlemmar</i>	-699	-717	-678	-687
<i>Spelartransfer inkl inhyrning</i>	-11 530	-15 505	-11 530	-15 505
<i>Övriga kostnader</i>	Not 2	-8 682	-6 186	-3 710
	-50 456	-46 855	-35 309	-32 314
Personalkostnader	Not 3			
<i>Fotboll</i>	-43 619	-36 179	-43 619	-36 179
<i>Övriga</i>	-11 599	-11 084	-6 323	-5 358
	-55 218	-47 263	-49 942	-41 537
Resultat före avskrivningar	8 478	34 639	6 646	30 260
Avskrivningar	Not 4	-6 959	-5 980	-4 504
Övriga rörelsekostnader	0	-3	0	-3
Rörelseresultat	1 519	28 657	786	25 753
Vinst/förlust vid försäljning av tillgångar	0	0	0	0
Finansiella kostnader	Not 5			
<i>Ränteintäkter och liknande resultatposter</i>	1 189	470	1 189	469
<i>Räntekostnader och liknande resultatposter</i>	-581	-332	-555	-297
	608	138	634	172
Skatt	Not 6	0	0	0
Årets resultat	2 127	28 795	1 420	25 925

BALANSRÄKNING

(kSEK)

	Koncernen		Helsingborgs IF	
	2012	2011	2012	2011
Tillgångar				
Anläggningstillgångar				
Immateriella anläggningstillgångar				
Licensierade spelare	Not 7	10 792	11 389	10 792
Övriga immateriella anläggningstillgångar				
Varumärke	Not 8	0	0	0
		0	0	0
		10 792	11 389	10 792
Materiella anläggningstillgångar				
Byggnader och mark	Not 9	7 541	8 274	0
Maskiner och inventarier	Not 10	1 484	1 452	503
		9 025	9 726	503
Finansiella anläggningstillgångar				
Andelar i koncernföretag	Not 11	0	0	3 341
Fondmedel		50	58	50
Uppskjuten skattefordran	Not 12	117	117	0
Andel Hbg Bingoallians & andra långfristiga fordr		11	11	7
		178	186	3 398
Summa anläggningstillgångar		19 995	21 301	14 693
Omsättningstillgångar				
Lager				
Varulager	Not 13	104	179	0
		104	179	0
Kortfristiga fordringar				
Kundfordringar spelarövergångar		11 338	16 529	11 338
Fordringar hos koncernföretag		0	0	7 386
Övriga kortfristiga fordringar				
Kundfordringar		11 202	13 471	3 285
Skattefordringar		53	14	0
Övriga fordringar		6 441	1 182	6 396
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	Not 14	2 451	2 955	1 049
		20 147	17 622	10 730
Summa kortfristiga fordringar		31 485	34 151	22 068
Kortfristiga placeringar				
Kassa & bank		5 391	8 228	4 769
		5 391	8 228	5 052
Summa omsättningstillgångar		36 980	42 558	26 837
Summa tillgångar		56 975	63 859	41 530

BALANSRÄKNING

(kSEK)

	Koncernen		Helsingborgs IF	
	2012	2011	2012	2011
Eget Kapital & Skulder				
Eget Kapital				
Balanserat resultat	Not 15	10 436	-694	10 091
Årets resultat		2 127	28 795	1 420
Summa Eget Kapital		12 563	28 101	11 511
Skulder				
Avsättningar				
Avsättning löneskatt direktpensioner		1 087	1 173	1 087
		1 087	1 173	1 087
Långfristiga skulder				
Banklån och andra lån				
Checkräkningskredit (Limit 14 800/13 800 kSEK)		4 000	0	4 000
		4 000	0	4 000
Övriga långfristiga skulder				
Fondmedel		50	58	50
Summa långfristiga skulder		4 050	58	4 050
Kortfristiga skulder				
Skulder spelarövergångar		1 300	0	1 300
Skuld till koncernföretag		0	0	1 862
Skatteskulder		325	134	309
Övriga kortfristiga skulder				
Leverantörsskulder		4 410	3 476	2 183
Övriga kortfristiga skulder		9 656	10 463	6 849
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	Not 16	23 584	20 454	12 379
		37 650	34 393	21 411
Summa kortfristiga skulder		39 275	34 527	24 882
Summa Skulder		44 412	35 758	30 019
Summa skulder & Eget Kapital		56 975	63 859	41 530
Ställda säkerheter				
Pantsatt kortfristig fordring	Not 17	1 000	0	1 000
		1 000	0	1 000
Ansvarsförbindelser				
Efterställda pensionsutfästelser		0	959	0
Villkorade kapitaltillskott		0	16 048	0
		0	17 007	0

KASSAFLÖDESANALYS

(kSEK)

	Koncernen		Helsingborgs IF	
	2012	2011	2012	2011
Den löpande verksamheten				
Resultat efter finansiella poster	2 127	28 795	1 420	25 925
Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet				
Avskrivningar	6 959	5 980	5 860	4 504
Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar	-3 390	-50 669	-3 390	-50 669
Utrangeringar spelarlicenser	200	2 802	200	2 802
Förändring avsättning löneskatt direktpension	-86	-36	-86	-36
	5 810	-13 128	4 004	-17 474
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	5 810	-13 128	4 004	-17 474
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital				
Förändring av varulager	75	-77	0	0
Förändring av kundfordringar	7 460	-10 100	4 901	-8 981
Förändring av övriga korta fordringar	-4 794	608	3 040	641
Förändring av leverantörsskulder	2 234	-3 895	2 329	-4 180
Förändring av övriga korta skulder	2 521	2 080	1 180	2 729
Kassaflöde från den löpande verksamheten	13 306	-24 512	15 454	-27 265
Investeringsverksamheten				
Förvärv av spelarlicenser	-11 567	-12 297	-11 567	-12 297
Försäljning av spelarlicenser	3 402	53 431	3 402	53 431
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-568	-1 638	-168	-438
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-8 739	39 496	-8 333	40 696
Finansieringsverksamheten				
Förändring utnyttjad checkräkningskredit	0	-3 295	0	-3 295
Upptagna lån	4 000	-3 000	4 000	-3 000
Amortering av efterställt kapitaltillskott	-17 665	-1 320	-17 665	-1 320
Refinansiering av spelarlicenser	6 261	-3 502	6 261	-3 502
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-7 404	-11 117	-7 404	-11 117
Årets kassaflöde	-2 837	3 867	-283	2 314
Likvida medel vid årets början	8 228	4 361	5 052	2 738
Likvida medel vid årets slut	5 391	8 228	4 769	5 052

TILLÄGGSUPPLYSNINGAR

Tillämpade redovisnings- och värderingsprinciper överensstämmer med årsredovisningslagen samt uttalanden och allmänna råd från Bokföringsnämnden. När allmänna råd från Bokföringsnämnden saknas har vägledning hämtats från Redovisningsrådets rekommendationer och i tillämpliga fall från uttalanden av FAR SRS. När så är fallet anges detta i särskild ordning nedan. Även redovisningsprinciper stipulerade av Svenska Fotbollförbundet och UEFA har tillämpats. Principerna är oförändrade jämfört med föregående år.

Redovisnings- och värderingsprinciper beskrivs under nedanstående rubriker och kompletterande noter. Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges.

KONCERNREDOVISNING

Koncernredovisning har upprättats enligt förvärvsmetoden i årsredovisningslagen 7 kap. Koncerninterna mellanhavanden har eliminerats i koncernredovisningen.

Av föreningens inköpskostnader avser 5% (5%) inköp från annat företag i koncernen.

Av föreningens intäkter avser 12% (19%) försäljning till annat företag i koncernen.

ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag eventuella nedskrivningar och ackumulerad värdeminskning baserad på tillgångarnas beräknade ekonomiska livslängd. Avskrivningar av tillgångsförda spelarlicenser görs över den tid för vilken initialt kontrakt tecknades.

FORDRINGAR

Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta.

KORTFRISTIGA FORDRINGAR OCH SKULDER I UTLÄNDSK VALUTA

Fordringar har omräknats till balansdagens kurs och uppgår totalt till 10 239 kSEK.

Skulder har omräknats till balansdagens kurs och uppgår totalt till 0 kSEK.

TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Föreningens fotbollsverksamhet har under året förhyrt tävlings- och träningsanläggningar med tillhörande faciliteter på Olympia från helägda dotterbolaget HIF Service AB.

För verksamhetsåret har reklam- och samarbetsavtal tecknats med Dreamwork AB där styrelseledamot Anders Williamsson ingår i styrelsen.

Samtliga transaktioner med närstående har skett till marknadsmässiga förutsättningar.

DIREKTPENSIONER

Föreningen betalar och kostnadsför premier till av föreningen ägda kapitalförsäkringar på spelare och fotbollspersonal. I samband härmed utfäster föreningen pension vilken ska vara lika stor som det belopp som föreningen erhåller från försäkringen. Försäkringarna är pantskrivna av föreningen till spelare/fotbollspersonal för föreningens fullgörande av sitt pensionsåtagande. För en del av dessa försäkringar skall föreningen bekosta löneskatt som kan komma att tas ut på pensionsutbetalningen. Aktuell löneskatteskuld är upptagen under punkten avsättningar i balansräkningen. Värdet på försäkringarna har ej upptagits som tillgång ej heller har pensionsutfästelserna upptagits som skuld i balansräkningen.

INVESTERINGSBIDRAG

I samband med spelarrekytering under året har avtal tecknats avseende investeringsbidrag som ger investoerna rätt till avkastning i framtida spelarförsäljningar.

Noter till Resultat- och Balansräkningarna (kSEK)

Not 1	Spelartransfer inkl uthyrning	Koncernen		Helsingborgs IF	
		2012	2011	2012	2011
	Transfernetto från balanserade licenser	0	0	0	0
	Övrigt transfernetto inkl uthyrning	3 390	50 669	3 390	50 669
		3 390	50 669	3 390	50 669

Not 2 Revisionskostnader

I övriga kostnader ingår arvode till Mazars SET Revisionsbyrå AB avseende revision och andra uppdrag enligt nedan:

	2012	2011
Revision	251 kSEK	135 kSEK
Konsultationer	40 kSEK	72 kSEK
	291 kSEK	207 kSEK

Not 3 Personalkostnader

Medelantalet anställda	2012		2011	
	Totalt	varav män	Totalt	varav män
Helsingborgs IF	70	89%	64	92%
Dotterföretag	10	90%	9	89%
Totalt i koncernen	80	89%	73	92%

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2012		2011	
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader
Föreningen	39 130	8 763	31 864	8 233
(varav pensionskostnader)		(392)		(520)
Dotterföretag	3 920	1 737	4 457	1 480
(varav pensionskostnader)		(376)		(207)
Koncernen	43 050	10 500	36 321	9 713
(varav pensionskostnader)		(768)		(727)

Löner och ersättningar

	2012		2011	
	Sportchef & klubbdirektör/VD	Övriga anställda	Sportchef & klubbdirektör/VD	Övriga anställda
Föreningen	1 759	37 371	1 668	30 196
Dotterföretag	0	3 920	0	4 457
Koncernen	1 759	41 291	1 668	34 653

Av pensionskostnaderna avser i föreningen 130 kSEK (123 kSEK) och i koncernen 130 kSEK (123 kSEK) gruppen sportchef och klubbdirektör och VD

Not 4	Avskrivningar enligt plan	Koncernen		Helsingborgs IF	
		2012	2011	2012	2011
	Licensierade spelare	5 691	4 329	5 691	4 329
	Varumärke	10% 0	0	0	0
	Byggnader	5% 733	690	0	0
	Markanläggningar	5% 0	0	0	0
	Maskiner och inventarier	20% 535	961	169	175
		6 959	5 980	5 860	4 504

Genomsnittlig avskrivningstid Licensierade Spelare: 2,09 år.

Not 5 Finansiella kostnader

	Koncernen		Helsingborgs IF	
	2012	2011	2012	2011
Valutavinster	1 135	334	1 135	334
Räntetäkter	54	136	54	135
	1 189	470	1 189	469
Valutaförluster	-412	-36	-412	-36
Räntekostnader	-169	-296	-143	-261
	-581	-332	-555	-297

Not 6 Skatter

	Koncernen		Helsingborgs IF	
	2012	2011	2012	2011
Aktuell skatt	0	0	0	0
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	0	0	0	0
Uppskjuten skatt	0	0	0	0
Skattekostnad	0	0	0	0

Not 7 Licensierade spelare

	Koncernen		Helsingborgs IF	
	2012	2011	2012	2011
Ingående anskaffningsvärde	23 905	24 568	23 905	24 568
Förvärv	11 567	12 297	11 567	12 297
Försäljningar och utrangeringar	-6 771	-12 960	-6 771	-12 960
Utgående ack. anskaffningsvärde	28 701	23 905	28 701	23 905
Ingående avskrivningar	-12 316	-15 383	-12 316	-15 383
Avskrivningar	-5 691	-4 329	-5 691	-4 329
Försäljningar och utrangeringar	6 559	7 396	6 559	7 396
Utgående ack. Avskrivningar	-11 448	-12 316	-11 448	-12 316
Refinansiering	-6 461	-200	-6 461	-200
Utgående planenligt restvärde	10 792	11 389	10 792	11 389

Posten Refinansiering avser del av befintlig spelartrupp och nya kontrakt som finansierats externt. Avtalet innebär att den externa finansören ikläder sig den ekonomiska risken vid avslutande av kontrakt och befriar föreningen från resultatpåverkan av avskrivningar på aktuella kontrakt. Föreningen har dock full beslutsrätt gällande spelarförsäljning och äger del i nettovinst vid försäljning.

Not 8	Varumärke	Koncernen	
		2012	2011
	Ingående anskaffningsvärde	56	56
	Inköp	0	0
	Utgående ack. anskaffningsvärde	56	56
	Ingående avskrivningar	-56	-56
	Avskrivningar	0	0
	Utgående ack. Avskrivningar	-56	-56
	Utgående planenligt restvärde	0	0

Not 9	Byggnader och mark	Koncernen	
		2012	2011
	Ingående anskaffningsvärde	14 678	13 728
	Inköp	0	950
	Försäljningar och utrangeringar	0	0
	Utgående ack. anskaffningsvärde	14 678	14 678
	Ingående avskrivningar	-6 404	-5 714
	Avskrivningar	-733	-690
	Försäljningar och utrangeringar	0	0
	Utgående ack. Avskrivningar	-7 137	-6 404
	Utgående planenligt restvärde	7 541	8 274

Byggnaderna är ej åsatta taxeringsvärde.

Not 10	Maskiner och inventarier	Koncernen		Helsingborgs IF	
		2012	2011	2012	2011
	Ingående anskaffningsvärde	14 633	13 945	4 031	3 593
	Inköp	568	688	169	438
	Försäljningar och utrangeringar	0	0	0	0
	Utgående ack. anskaffningsvärde	15 201	14 633	4 200	4 031
	Ingående avskrivningar	-13 182	-12 221	-3 528	-3 353
	Avskrivningar	-535	-961	-169	-175
	Försäljningar och utrangeringar	0	0	0	0
	Utgående ack. Avskrivningar	-13 717	-13 182	-3 697	-3 528
	Utgående planenligt restvärde	1 484	1 451	503	503

Not 11	Andelar i koncernföretag	Helsingborgs IF's innehav			
		Kapitalandel	Röstandel	Antal andelar	Bokfört värde
	HIF Service AB	100%	100%	1 000	3 341
	556190-8855 Säte i Helsingborg				
	HIF Support AB	100%	100%	3 675	0
	556607-0560 Säte i Helsingborg				
					3 341
	Dotterföretags innehav				
	IP Olympia AB	100%	100%	1 000	100
	556602-9731 Säte i Helsingborg				
	HIF Shopen AB	100%	100%	1 000	100
	556534-4099 Säte i Helsingborg				
					200

Not 12 Uppskjuten skattefordran

Underskottsavdrag och därmed uppskjuten skattefordran bedöms sannolikt kunna utnyttjas den kommande femårsperioden. Uppskjuten skatt på årets skattemässiga underskott i dotterbolaget HIF Service AB har ej balanserats.

	Koncernen		Helsingborgs IF	
	2012	2011	2012	2011
Underskottsavdrag	117	117	0	0

Not 13 Varulager

Varulagret har inventerats och värderats till det lägsta av anskaffningsvärde och återanskaffningsvärde. Alternativt har en generell nedskrivning om 3% gjorts.

	Koncernen		Helsingborgs IF	
	2012	2011	2012	2011
Inventerat värde	107	185	0	0
Nedskrivning	-3	-6	0	0
Utgående varuvärde	104	179	0	0

Not 14 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Helsingborgs IF	
	2012	2011	2012	2011
Förutbetalda kostnader	297	481	0	97
Upplupna intäkter	2 154	2 473	1 049	1 819
	2 451	2 954	1 049	1 916

Not 15 Eget Kapital

	Balanserat	Årets	Eget
	resultat	resultat	Kapital
Koncernen			
Ingående balans 2012-01-01	-694	28 795	28 101
Vinstdisposition	28 795	-28 795	0
Återbet. efterställt kapitaltillskott	-17 665	0	-17 665
Årets resultat	0	2 127	2 127
Utgående balans 2012-12-31	10 436	2 127	12 563
Helsingborgs IF			
Ingående balans 2012-01-01	1 831	25 925	27 756
Vinstdisposition	25 925	-25 925	0
Återbet. efterställt kapitaltillskott	-17 665	0	-17 665
Årets resultat	0	1 420	1 420
Utgående balans 2012-12-31	10 091	1 420	11 511

Not 16 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Helsingborgs IF	
	2012	2011	2012	2011
Förutbetalda intäkter	15 995	15 335	6 127	7 903
Semesterlöneskuld	1 657	1 270	991	607
Upplupna kostnader	5 932	3 849	5 262	3 569
	23 584	20 454	12 379	12 078

Not 17 Ställda säkerheter

Pantsatta kortfristiga fordringar	1 000
	1 000

Helsingborg 2013

Claes Ohlsson
Ordförande

Anders Dahlvig

Christer Fermvik

Anna-Katarina Bergsten

Berth Lindén

Nils Petersen

Anders Williamsson

Vår revisionsberättelse har avgivits 2013

Willard Möller
Auktoriserad revisor

Mona Hansson
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till föreningsstämman i Helsingborgs Idrottsförening, org nr: 843000-1407

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Helsingborgs Idrottsförening för år 2012.

STYRELSENS ANSVAR FÖR ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Det är styrelsen som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och för den interna kontroll som styrelsen bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

REVISORNS ANSVAR

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur föreningen upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i föreningens interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

UTTALANDEN

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av föreningens och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2012 och av dessas finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att föreningsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för föreningen och koncernen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR SAMT STADGAR

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Helsingborgs Idrottsförening för år 2012.

STYRELSENS ANSVAR

Det är styrelsen som har ansvaret för förvaltningen.

REVISORNS ANSVAR

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i föreningen för att kunna bedöma om någon styrelseledamot har företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

UTTALANDE

Vi tillstyrker att föreningsstämman beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Helsingborg 2013-

Willard Möller
Auktoriserad revisor

Mona Hansson
Auktoriserad revisor



HELSINGBORGS IF
WWW.HIF.SE